



Peningkatan Kemampuan Profesional Guru melalui Supervisi Akademik Teknik *Individual Conference* (IC) oleh Kepala Sekolah di SMK ITABA Gedangan Kabupaten Sidoarjo

Syaifudin Jupri

SMK ITABA Sidoarjo

E-mail: syaifudin.jupri88@gmail.com

Abstrak: Profesi guru bukan sekedar wahana untuk menyalurkan hobi sebagai pekerjaan sampingan, akan tetapi merupakan pekerjaan yang harus ditekuni untuk mewujudkan keahlian profesional secara maksimal. Guru merupakan pembimbing siswa sehingga keduanya dapat menjalin hubungan emosional yang bermakna selama proses penyerapan nilai-nilai dan lingkungan sekitar. Tugas pokok guru masa kini tidak cukup hanya menyajikan informasi faktual untuk memperluas cakrawala siswa dan mengembangkan sejumlah keterampilan serta sikap positif juga berperan sebagai peneliti, motivator, dan fasilitator. Kenyataan yang terjadi di lapangan khususnya di SMK ITABA Kecamatan Gedangan Kabupaten Sidoarjo meskipun pemerintah melalui Kementerian Pendidikan Nasional telah berupaya meningkatkan mutu pendidikan melalui berbagai program antara lain penataran-penataran, penyempurnaan kurikulum, pengadaan sarana prasarana dan alat belajar, peningkatan manajemen sekolah, dan sebagainya. Namun demikian upaya-upaya tersebut kurang mempunyai dampak yang nyata dalam kegiatan pembelajaran di kelas apabila tidak diikuti dengan pembinaan profesional bagi para guru. Sebagai upaya membantu memecahkan masalah tersebut, maka peneliti menawarkan suatu bentuk supervisi dengan teknik *Individual Conference* (IC). Hasil dari pelaksanaan IC ini ditengarai dapat dijadikan pedoman bagi kepala sekolah dalam melaksanakan tugas dalam membina guru dan tenaga kependidikan di sekolah agar dapat meningkatkan kemampuan profesionalnya secara nyata.

Kata Kunci : Kemampuan Profesional, Supervisi Akademik Teknik IC

Abstract: The teaching profession is not just a vehicle to channel hobbies as a side job, but is a job that must be occupied to realize professional skills to the fullest. The teacher is a student mentor so that both of them can establish a meaningful emotional connection during the process of absorbing values and the surrounding environment. The main task of today's teachers is not enough just to present factual information to broaden students' horizons and develop a number of skills and positive attitudes as well as to act as researchers, motivators, and facilitators. The reality that occurs in the field, especially in SMK ITABA, Gedangan District, Sidoarjo Regency, although the government through the Ministry of National Education has tried to improve the quality of education through various programs including upgrading, curriculum improvement, procurement of infrastructure and learning tools, improvement of school management, and so on. However, these efforts do not have a real impact on learning activities in the classroom if they are not followed by professional coaching for teachers. In an effort to help solve the problem, the researcher offers a form of supervision with the *Individual Conference* (IC) technique. The results of the implementation of this IC are suspected to be used as guidelines for school principals in carrying out their duties in fostering teachers and education personnel in schools so that they can improve their professional abilities in real terms.

Keywords: Professional Ability, IC Engineering Academic Supervision

PENDAHULUAN

Memahami begitu pentingnya peranan guru dalam upaya peningkatan mutu pendidikan maka selaknyalah kemampuannya ditingkatkan dibina dengan baik secara terus menerus sehingga benar-benar memiliki kemampuan yang sesuai dengan tuntutan profesinya. Fungsi dukungan dalam supervisi akademik mutlak diperlukan adanya dalam menyediakan bimbingan profesional dan bantuan teknik pada guru untuk meningkatkan proses pembelajaran (Sabandi, 2013). Guru membutuhkan bantuan dan dukungan.

Mereka memerlukan bantuan dalam memahami dan mempraktikkan strategi dan teknik belajar dan pembelajaran yang dapat meningkatkan hasil belajar siswa.

Telah disadari bahwa tugas guru di sekolah dasar masa kini tidaklah ringan, karena guru harus mampu mengembangkan akademis dan *life skill* yang sesuai dengan kebutuhan masyarakat (Darmadi, 2015). Padahal dunia pengetahuan dan teknologi selalu berkembang sehingga kemampuan profesionalisme guru diperlukan adanya. Hal ini tentu saja memicu

timbulnya berbagai masalah yang dialami guru yang kadang-kadang diluar kemampuannya. Namun demikian, hal tersebut tidaklah mengurangi semangat dan dedikasi para guru seandainya mereka memiliki kemampuan yang cukup sesuai profesinya. Sebagai tenaga profesional, guru memegang peranan dan tanggung jawab yang penting dalam pelaksanaan program pengajaran di sekolah (Kartowagiran, 2011).

Berdasarkan pengamatan yang terjadi di lapangan khususnya di SMK ITABA Kecamatan Gedangan Kabupaten Sidoarjo bahwa kemampuan profesional guru dalam kategori cukup. Padahal sebagai sekolah dasar diperlukan guru-guru yang memiliki kemampuan profesionalisme tinggi Untuk itu pembinaan profesional guru sangat diperlukan. Adapun pembinaan profesional bagi para guru dapat dilaksanakan melalui berbagai cara antara lain melalui supervisi. Untuk itulah kepala sekolah sebagai seorang supervisor dituntut untuk mengetahui, memahami, dan terampil dalam melaksanakan supervisi di sekolah yang dibinanya. Sebagai upaya membantu memecahkan masalah tersebut, maka peneliti menawarkan supervisi akademik dengan teknik *Individual Conference (IC)* (Annas, 2022). Teknik ini dikenal dengan nama percakapan pribadi. Hasil dari pelaksanaan *Individual Conference (IC)* ini ditengarai dapat dijadikan pedoman bagi kepala sekolah dalam melaksanakan tugas dalam membina guru dan tenaga kependidikan di sekolah agar dapat meningkatkan kemampuan profesionalnya dan kegiatan nyata sehari-hari.

Pengertian Supervisi Akademik

Supervisi Akademik merupakan kegiatan terencana yang ditujukan pada aspek kualitatif sekolah dengan membantu guru melalui dukungan dan evaluasi pada proses belajar dan pembelajaran yang dapat meningkatkan hasil belajar (Dirjen PMPTK, 2008).

Jenis - jenis Individual Conference (IC)

Classroom conference yaitu percakapan pada saat peserta didik tidak ada lagi di kelas, misalnya pada waktu peserta didik beristirahat atau mereka sudah pulang. Jadi pelaksanaannya di dalam kelas.

Office conference yaitu percakapan yang dilaksanakan di ruang kepala sekolah atau ruang guru, dimana lingkungan fisiknya penuh dengan alat-alat pelajaran yang cukup, misalnya ada gambar-gambar untuk menjelaskan sesuatu, data hasil penyelidikan dan lain-lain. Dalam ruang itu terdapat suasana yang tenang dan menyenangkan.

Causal conference yaitu percakapan yang dilaksanakan secara kebetulan, yang tidak diharapkan, misalnya supervisor kebetulan bertemu dengan seorang guru yang baru selesai mengajar dan sambil berjalan, guru mengemukakan suatu problema yang dialami dan terjadilah percakapan sambil mereka berjalan menuju ruang kepala sekolah.

Observational visitation yaitu seorang supervisor mengunjungi kelas dimana guru sedang mengajar. Dalam kunjungannya ia mengobservasi kegiatan-kegiatan kelas selama pelajaran berlangsung. Hasil observasi itu kemudian dibicarakan bersama-sama guru yang bersangkutan.

Tahap-tahap Pelaksanaan Individual Conference (IC)

Tahap Persiapan Individual Conference (IC)

Tahap Persiapan *Individual Conference (IC)* : Persiapan untuk observasi, Membuat catatan macam-macam observasi, Mengadakan interview, Menganalisis hasil-hasil observasi, Menentukan waktu, tempat dan lamanya percakapan 2) Pelaksanaan *Individual Conference (IC)*. Hal yang terpenting dalam pelaksanaan *Individual Conference (IC)* adalah perbaikan pengajaran seperti terurai dalam persiapan bahwa supervisor harus membuat catatan dalam observasi 3) Hal-hal yang menonjol dalam pelajaran (*Strong points of the lesson*), Kekurangan-kekurangan dari pelajaran (*Weak points of the lesson*), Hal-hal yang masih meragukan (*Doubtful points not clearly understood*).

Kemampuan Profesional Guru

Kemampuan profesional guru adalah kemampuan guru dalam mengelola kegiatan belajar mengajar dan membelajarkan anak didik, sehingga belajar aktif akan berlangsung karena seluruh potensi anak diarahkan dan dikembangkan secara optimal untuk mencapai tujuan pembelajaran (Dirjen Dikdasmen, 1995).

METODE

Penelitian Tindakan Sekolah dengan judul "Peningkatan Kemampuan Profesional Guru Melalui Supervisi Akademik Teknik *Individual Conference (IC)* oleh Pengawas Sekolah di SMK ITABA Kecamatan Gedangan Kabupaten Sidoarjo Semester II Tahun Pelajaran 2020/2021" ini dilaksanakan di SMK ITABA Subyek penelitian pada Penelitian Tindakan Sekolah ini adalah guru-guru di SMK ITABA Kecamatan Gedangan Kabupaten Sidoarjo diambil sampel penelitian sejumlah 8 orang, yang aktif mengajar pada Semester II tahun pelajaran 2020/2021.

Tahap Perencanaan, Secara rinci kegiatan di dalam tahap pendahuluan, meliputi: Supervisor menciptakan suasana intim dan terbuka. 2) Supervisor melakukan tes gaya pembelajar kepada guru yang menjadi Subyek penelitian. 3) Supervisor membuat kesepakatan dengan guru untuk melakukan kunjungan kelas dalam rangka supervisor ingin mengetahui kualitas pembelajaran di kelas. 4) Supervisor membuat jadwal supervisi. 5) Supervisor menyusun instrumen observasi, angket, dan wawancara. 6) Supervisor dan guru mendiskusikan instrumen tersebut termasuk tentang cara penggunaannya, Serta data yang akan dijaring.

Pelaksanaan Tindakan, Deskripsi tindakan yang akan dilakukan sesuai dengan skenario kerja tindakan perbaikan dan prosedur tindakan yang akan diterapkan merupakan aktualisasi dari pelaksanaan tindakan. Pada tahap ini supervisor mengimplementasikan supervisi teknik *Individual Conference* (IC) dalam setiap siklusnya yang telah dikemas sedemikian rupa sebagai upaya meningkatkan kemampuan profesional guru.

Tahap Observasi, Observasi kelas merupakan langkah ketiga dalam tahapan penelitian tindakan sekolah. Observasi kelas sangat perlu dilakukan oleh supervisor karena observasi yang diikuti dengan *individual conference* adalah tulang punggung supervisi (Fatkhurrokhim, 2022). Pada tahap ini guru mengajar di kelas dengan menerapkan komponen-komponen keterampilan yang telah disepakati pada pertemuan pendahuluan. Supervisor mengobservasi guru dengan menggunakan instrumen observasi yang telah disepakati bersama. Disamping itu supervisor juga merekam secara obyektif tingkah laku guru dalam mengajar, tingkah laku siswa dalam belajar, dan interaksi guru dalam proses pembelajaran. Tahap Refleksi, Pada tahap ini supervisor dan guru mengadakan pertemuan yang membahas hasil observasi mengajar guru. Supervisor menyajikan data apa adanya kepada guru. Sebelumnya guru diminta menilai penampilannya. Kemudian dicari pemecahan masalahnya.

Siklus Penelitian

Siklus I

Perencanaan, kepala sekolah bertindak sebagai supervisor sekaligus peneliti. Langkah-langkah kegiatan supervisi *Individual Conference* (IC) dalam penelitian ini, sebagai berikut : Menyusun lembar observasi. 2) Menyiapkan lembar wawancara. 3) Menyiapkan angket.4) Menyiapkan jadwal kunjungan kelas.5) Menetapkan sasaran kunjungan kelas.6) Menyusun catatan lapangan.

Pelaksanaan Tindakan, Pertemuan pertama pada siklus I tindakan yang telah direncanakan diimplementasikan yaitu dengan teknik *Classroom conference*. Pada waktu berlangsung kegiatan kunjungan kelas untuk menentukan kualitas pembelajaran yang mengacu pada peningkatan profesional guru dalam mengelola kegiatan pembelajaran di kelas. Pertemuan 2, selesai kegiatan kunjungan kelas pada pertemuan berikutnya supervisor mengadakan pertemuan pribadi. Tahap Observasi, Observasi dilakukan secara rinci dan teliti atas semua tindakan. Observasi ini diikuti dengan pencatatan yang memungkinkan peneliti mempunyai temuan tindakan. Tahap Refleksi, Atas dasar hasil observasi, maka dilakukan refleksi yang mengungkapkan tindakan-tindakan yang telah dilakukan guru selama supervisi berlangsung. Pada tahap ini supervisor dan guru mengadakan pertemuan yang membahas hasil observasi mengajar guru.

Sebelumnya guru diminta menilai penampilannya. Kemudian diberi pemecahan masalahnya.

Siklus II

Perencanaan, Pada tahap ini, supervisor melakukan hal-hal sebagai berikut: Mereview lembar observasi, wawancara, angket, dan catatan lapangan.2) Mereview rencana pelaksanaan pembelajaran (RPP). 3) Membangkitkan semangat guru untuk meningkatkan kemampuan profesional. 4) Meningkatkan kemampuan profesional guru memberikan penguatan. 5) Menyusun perbaikan rancangan evaluasi program. 6) Menetapkan komponen yang akan dikembangkan.

Pelaksanaan Tindakan, Pertemuan 1, Melalui kunjungan *Office conference* (percakapan di ruang kepala sekolah) ini setiap guru akan memperoleh pengalaman baru tentang proses pembelajaran, pengelolaan kelas dan sebagainya. Percakapan pribadi di ruang kepala sekolah ini akan lebih efektif jika berlangsung dalam suasana yang tenang dan menyenangkan disertai penjelasan tentang pemecahan masalah yang dihadapi guru serta penyajian hasil penelitian. Pertemuan 2, . Supervisor mengadakan *Office Conference* di ruang guru, dimana lingkungan fisiknya penuh dengan alat-alat pelajaran yang cukup, misalnya ada gambar-gambar untuk menjelaskan sesuatu, data hasil penyelidikan dan lain-lain. Di ruang itu sangat kondusif yang memungkinkan supervisor dapat menilai usaha guru untuk meningkatkan hasil belajar siswa. Kegiatan siklus II diakhiri dengan pemberian angket supervisor kepada guru dan pencatatan kesimpulan bersama.

Observasi, Observasi dilakukan secara rinci atas semua tindakan. Observasi ini diikuti pencatatan sehingga memungkinkan supervisor mempunyai temuan tindakan. Pada tahap ini diharapkan guru mulai mempunyai kesadaran untuk selalu meningkatkan penguasaan kemampuan menjelaskan.

Refleksi, Berdasarkan hasil observasi, dilakukan refleksi, meliputi; 1) Pengungkapan hasil observasi oleh peneliti. 2) Pengungkapan tindakan-tindakan yang telah dilakukan guru selama proses pembelajaran. 3) Supervisor memberi penghargaan atas kemajuan yang dicapai guru. 4) Supervisor bersama guru mereview rencana pembelajaran. 5) Supervisor memperbaiki tingkat keterampilan guru. 6) Supervisor Supervisor memperlihatkan hasil observasi yang telah dianalisis dan diinterpretasikan oleh supervisor kemudian memberi kesempatan guru untuk menganalisis dan menginterpretasikannya bersama sama. 7) Supervisor menanyakan kembali perasaan guru tentang hasil analisis dan interpretasinya. 8) Menentukan bersama rencana pembelajaran yang akan datang, baik berupa motivasi untuk meningkatkan hal-hal yang belum dikuasai pada tahap sebelumnya, maupun keterampilan-keterampilan yang perlu disempurnakan.

Siklus III

Perencanaan, Berdasarkan hasil refleksi pada siklus II, perlu dilakukan tindakan-tindakan untuk memperbaiki rencana dan kegiatan yang telah dilakukan. Langkah-langkah pada siklus III ini pada hakikatnya sama dengan siklus sebelumnya, tetapi fokusnya terletak pada sasaran kegiatan interaksi belajar mengajar yang harmonis dan kondusif sebagai upaya untuk perbaikan pada Siklus II. Pelaksanaan Tindakan, Pada tahap ini dilaksanakan berbagai kegiatan diantaranya: perbaikan kegiatan yang telah dilakukan pada Siklus II, dengan memfokuskan pengembangan interaksi belajar mengajar. Pada Siklus ini diharapkan guru mampu menciptakan interaksi belajar mengajar yang harmonis dan kondusif, sehingga dapat memancing siswa dalam meningkatkan prestasinya. Komitmen atau kecintaan guru terhadap tugasnya untuk ditingkatkan, yang diwujudkan dalam bentuk curahan tenaga, waktu dan pikiran. Teknik supervisi akademik yang digunakan *causal conference*.

Observasi, Observasi dilakukan secara teliti dan rinci atas semua tindakan. Observasi diikuti dengan pencatatan, sehingga memungkinkan supervisor mempunyai temuan tindakan. Tujuan observasi ini adalah untuk mengetahui kemajuan kemampuan bertanya guru kepada siswa dalam menyajikan materi pembelajaran.

Refleksi, berdasarkan hasil observasi dilakukan refleksi yang mencakup 1) Pengungkapan tindakan guru selama mengajar. 2) Guru memberi waktu berpikir setelah mengajukan pertanyaan yang selesai. 3) Pemberian sentuhan, 4) Supervisor menanyakan perasaan guru. 5) Supervisor melakukan analisis rekaman data. 6) Supervisor menunjukkan data. 7) Supervisor bersama guru melakukan analisis data. 8) Supervisor bersama guru menarik kesimpulan. 9) Supervisor bersama guru melakukan perbaikan rencana pembelajaran untuk waktu yang akan datang. 10) Supervisor dan guru menetapkan komponen pemecahan masalah pada pertemuan berikutnya.

Siklus IV

Kegiatan yang dilakukan pada tahap ini, meliputi hal-hal sebagai berikut: Mengidentifikasi masalah yang ada. 2) Menyusun perbaikan rencana pelaksanaan pembelajaran. 3) Menyusun perbaikan pedoman observasi, wawancara, dan jurnal. 4) Menyusun perbaikan rancangan evaluasi program. 5) Menyiapkan perangkat pembelajaran yang diperlukan. 6) Supervisor menciptakan suasana harmonis, intim dan terbuka. 7) Supervisor memperbaiki komponen keterampilan yang akan dicapai guru dalam proses pembelajaran yang akan datang untuk mengembangkan keterampilan memberi penguatan. 8) Bersama guru, supervisor memilih dan mengembangkan instrumen observasi yang akan digunakan. 9) Supervisor dan guru mendiskusikan

instrumen tersebut termasuk cara penggunaan dan data yang akan dijaring. Hasilnya merupakan kontrak yang disepakati bersama (Nasution, 2021).

Pelaksanaan Tindakan, Kegiatan yang dilaksanakan pada tahap ini meliputi perbaikan kegiatan yang dilakukan pada siklus III. Adapun langkah-langkah yang ditempuh pada siklus IV seperti paparan berikut; 1) Penyusunan Rencana Pelaksanaan Pembelajaran 2) Melakukan demonstrasi mengajar. 3) Mengembangkan materi ajar. 4) Memilih dan memanfaatkan lingkungan sebagai sumber belajar. 5) Membuat dan menggunakan alat belajar sederhana. 6) Supervisor mengadakan pertemuan dengan guru sebelum mengajar 7) Supervisor mengamati aktivitas guru selama proses pembelajaran berlangsung.

Observasi, Sebagai konsekuensi dalam suatu kegiatan penelitian dan monitoring terhadap kegiatan pelaksanaan penelitian observasi harus dilaksanakan. Observasi dimaksudkan untuk melakukan pengukuran atau pengumpulan data sesuai masalah dan fokus penelitiannya. Sedangkan monitoring dimaksudkan untuk mengawasi jalannya pelaksanaan tindakan apakah sesuai dengan rencana tindakan yang telah ditetapkan. Pada tahap ini instrumen pengumpul data diperlukan. Kecermatan dan ketelitian sangat dianjurkan demi keakuratan dan kesempurnaan hasil yang diperoleh dari penelitian ini. Dengan demikian dimungkinkan peneliti memperoleh temuan tindakan. Diharapkan pada siklus ini guru lebih menguasai keterampilan membuat alat peraga sederhana dan menerapkan kedisiplinan yang demokratis dalam proses pembelajaran.

Refleksi, Pada akhir putaran siklus IV dilakukan refleksi mengenai hal-hal yang telah dilakukan, seberapa besar perubahan yang terjadi, kendala dan pendorong perubahan serta bagaimana cara memperbaiki perubahan-perubahan yang ada. Pengumpulan data dalam Penelitian Tindakan Sekolah ini menggunakan instrumen non tes yang berbentuk observasi, wawancara, angket dan jurnal. Analisis data pada penelitian ini menggunakan analisis deskripsi dengan mentabulasi skor masing-masing ubahan berupa harga rerata, simpangan baku, modus, median, dan distribusi frekuensi. Untuk tujuan tersebut kelas interval dibuat untuk menggambarkan distribusi frekuensi data. Penentuan kelas interval akan mengacu pada kurva normal aturan Sturges.

HASIL DAN PEMBAHASAN**Hasil**

Pada tahap ini supervisor melaksanakan kegiatan yang direncanakan dan semuanya dapat terlaksana sebagaimana yang direncanakan. Pertemuan antara para guru dan kepala sekolah selaku supervisor untuk mengadakan musyawarah dalam upaya meningkatkan

kemampuan profesional guru melalui supervisi akademik dengan teknik *Individual Conference* (IC) merupakan pertemuan awal penelitian tindakan sekolah. Guru mengajar seperti biasa. Selama mengajar aktivitas guru dan siswa dicatat dengan menggunakan lembar observasi yang telah disediakan. Pada tahap ini supervisor melaksanakan kegiatan yang direncanakan dan semuanya dapat terlaksana sebagaimana yang direncanakan. Dengan supervisi akademik teknik *Individual Conference* (IC) ini supervisor dapat menentukan kualitas pembelajaran (Afriansyah, 2019). Kunjungan kelas dilanjutkan dengan pertemuan pribadi antara supervisor dengan guru-guru, merefleksikan kasus yang dialami baik berupa kegagalan maupun keberhasilan yang telah dicapai, diskusi pun terjadi. Dengan bekal hasil diskusi ini digelar rapat guru untuk membantu membahas dan memecahkan masalah yang dialami sebagian besar guru (Hariyati, 2021).

Hasil penelitian siklus I

Perencanaan diawali dengan melakukan observasi awal. Guru mengajar seperti biasa berkisar pada pola yang lama, yakni dimonopoli dengan kegiatan ceramah. Pada pertemuan berikutnya guru diberi kesempatan membahas permasalahan yang timbul saat mengajar. Selama mengajar, aktivitas guru dicatat dengan menggunakan lembar observasi yang telah tersedia dan lembar angket untuk dijawab. Guru diberi kesempatan menulis hasil refleksi.

Guru lebih giat mengajar dengan metode dan media yang bervariasi. Mereka lebih konsentrasi melaksanakan aktivitas sesuai dengan rencana pembelajaran yang disusun sebelumnya. Guru lebih memfokuskan pada peningkatan keterampilan mengelola kelas. Pembelajaran berlangsung lancar meskipun suasana terus mencekam, namun secara umum dikatakan sesuai dengan rencana walaupun ada beberapa hal kecil yang perlu dikembangkan lebih lanjut. Masalah yang dihadapi guru diungkapkan saat berlangsung pertemuan pribadi, dan alternatif pemecahan masalah dimusyawarahkan dalam rapat dewan guru. Hal ini dapat dibuktikan dengan adanya peningkatan skor angket tentang kemampuan profesional guru yang pada siklus I ini diperoleh nilai tertinggi 166, nilai terendah 122, dan nilai rerata 142,75. Hal ini dapat dijadikan indikator bahwa penggunaan supervisi akademik teknik IC dapat meningkatkan kemampuan profesional guru. Adapun skor angket pada siklus I responden adalah : 122,124,138,140,154,160 dan 166.

Hasil penelitian siklus II

Pada saat pelaksanaan tindakan supervisor melaksanakan kegiatan yang telah direncanakan dan dapat terlaksana sesuai rencana. Pada siklus II ini, guru tampak aktif dan sedikit kelihatan santai, serta kelihatan menggunakan pola mengajar baru yakni sudah melibatkan anak dalam proses pembelajaran

Kekurangan-kekurangan pada siklus sebelumnya sudah kelihatan teratasi. Guru lebih berkonsentrasi pada pengembangan keterampilan menjelaskan, walaupun masih ada hal-hal yang harus diperbaiki. Hal ini dapat dibuktikan dengan hasil angket tentang kemampuan profesional guru, yang pada siklus I diperoleh nilai tertinggi 166 dan nilai tertinggi pada siklus II mencapai 180, berarti terjadi peningkatan +14. Sedangkan nilai terendah pada siklus II adalah 142 dan nilai rerata 160,50. Terjadi peningkatan 17,75 dari nilai rerata pada siklus sebelumnya yaitu 142,75. Adapun skor angket yang diperoleh pada siklus II dapat dilihat pada responden masing-masing 142,144,158,160,169,175,dan 180.

Hasil siklus III

Berdasarkan hasil observasi yang didukung adanya pencatatan pada jurnal, dari hasil angket serta wawancara maka ditemui adanya temuan Selama proses pembelajaran berlangsung suasana kelihatan hidup, walaupun dalam mengembangkan komponen keterampilan bertanya, kadang-kadang guru seakan-akan kurang menguasai materi pembelajaran sehingga pertanyaan yang diajukan bersifat monoton. Temuan utama pada siklus III dapat dibuktikan dengan skor angket tentang kemampuan profesional guru, yang pada Siklus II ini diperoleh nilai tertinggi sebesar 200, terjadi peningkatan +20 dari skor sebelumnya yaitu 180, dan skor terendah 164. Adapun nilai rerata mencapai 179,25, berarti terjadi peningkatan 18,75 dari nilai rerata pada siklus sebelumnya yaitu 160,50 Sedangkan hasil penelitian tentang kemampuan profesional guru pada siklus III dari masing-masing responden adalah sebagai berikut : 164,166, 172, 178, 184, 188, dan 200.

Hasil Penelitian Siklus IV

Berdasarkan hasil pengamatan guru telah melaksanakan tugasnya sesuai dengan skenario pembelajaran yang memfokuskan pada komponen keterampilan memberi penguatan (*reinforcement*), dan supervisor melakukan pengamatan secara lebih cermat dan teliti, sehingga pada Siklus ini ditemukan adanya temuan utama maupun temuan sampingan. Pada siklus ini supervisor mengajak guru untuk merefleksikan kasusnya yang berkaitan dengan pembelajaran untuk dibawa ke forum kelompok kerja untuk dicarikan alternatif pemecahannya serta ditindak lanjuti dengan kegiatan *peer teaching* (Haris, 2018). Pada siklus ini guru mampu meningkatkan perhatian siswa, membangkitkan dan mempertahankan motivasi siswa, serta mengontrol sikap yang mengganggu kelas dan mengarahkan ke sikap yang positif sehingga pembelajaran berlangsung tertib namun aktif. Hal ini dapat dibuktikan dengan hasil tes kemampuan profesional guru, yang pada siklus IV ini diperoleh nilai tertinggi 220. Hal ini terjadi peningkatan cukup berarti yakni +20 dari nilai tertinggi pada siklus sebelumnya

yaitu 200. Sekor terendah 180, sedangkan nilai rerata yang dicapai pada siklus ini 200,57, berarti terjadi peningkatan sebesar 21,71 dari nilai rerata pada siklus sebelumnya, yaitu 178,86. Adapun hasil penelitian pada siklus IV dari masing-masing responden adalah : 180, 184, 190, 200, 212, 218, dan 220.

Pembahasan

Guna memperoleh gambaran tentang karakteristik data, maka pada bagian ini disajikan data berupa rekapitulasi hasil penelitian kemampuan profesional guru dalam melaksanakan tugas setiap siklus. Berdasarkan hasil angket, terjadi peningkatan kemampuan profesional guru dalam melaksanakan tugas. Siklus I, Atas dasar data yang terkumpul diperoleh skor terendah 122, skor tertinggi 166, setelah dilakukan analisis data, maka diketahui bahwa $M_i = 144$, $SD_i = 7,55$. Dengan demikian kategori “rendah” untuk ubahan kemampuan profesional guru dibawah 111 atau < 111 , kategori “kurang” berada pada 111 sampai < 144 , kategori “cukup” di antara 144 sampai < 155 , dan kategori “tinggi” berada pada > 155 atau di atas 155. Persentase kecenderungan ubahan kemampuan profesional guru SMK ITABAKecamatan Gedangan Kabupaten Sidoarjo pada siklus I menunjukkan bahwa 25,00% pada kategori “tinggi”, 12,50% pada kategori “cukup”, kategori “kurang” sebesar 37,50% dan kategori “rendah” 25,00%. Sehingga dapat dikatakan bahwa secara umum kemampuan profesional guru SMK ITABAKecamatan Gedangan Kabupaten Sidoarjo masih “kurang”.

Siklus II, Berdasarkan data yang terkumpul diketahui skor terendah 142, skor tertinggi 180. Dari analisis data diketahui pula Mean Ideal (M_i) = 151, Standar Deviasi Ideal (SD_1) = 6,33, sehingga kategori “rendah” untuk ubahan kemampuan profesional guru pada Siklus II ini adalah dibawah 151 atau < 151 , kategori “kurang” berada pada 151 hingga < 161 , kategori “cukup” diantara 161 sampai < 170 , dan kategori “tinggi” berada pada > 170 atau di atas 170.

Persentase kecenderungan ubahan kemampuan profesional guru SMK ITABAKecamatan Gedangan Kabupaten Sidoarjo pada Siklus II menunjukkan bahwa 25,00% pada kategori “tinggi”, 12,50% pada kategori “cukup”, kategori “kurang” sebesar 37,50%, dan kategori “rendah” 25,00%. Dengan demikian dapat dikatakan bahwa secara umum kemampuan profesional guru SMK ITABAKecamatan Gedangan Kabupaten Sidoarjo masih “kurang”.

Siklus III, Berdasarkan data yang terkumpul diketahui skor terendah 164, skor tertinggi 200. Setelah dilakukan analisis data maka diketahui pula $M_i = 182$, $SD_i = 6,00$, sehingga kategori “rendah” untuk ubahan kemampuan profesional guru dibawah 173 atau < 173 , kategori “kurang” berada pada 173 sampai < 182 , kategori “cukup” diantara 182 sampai < 191 ,

dan kategori “tinggi” adalah > 191 atau di atas 191.

Persentase kecenderungan ubahan kemampuan profesional guru SMK ITABAKecamatan Gedangan Kabupaten Sidoarjo pada Siklus III menunjukkan bahwa 12,50% pada kategori “tinggi”, 37,50% pada kategori “cukup”, kategori “kurang” sebesar 25,00%. Adapun kategori “rendah” sebesar 25,00% sehingga dapat dikatakan bahwa kemampuan profesional guru SMK ITABAKecamatan Gedangan Kabupaten Sidoarjo secara umum “cukup”.

Siklus IV, Berdasarkan data yang berhasil dikumpulkan, diperoleh skor terendah untuk ubahan kemampuan profesional guru 180 dan skor tertinggi 220. Setelah dilakukan analisis data maka diperoleh harga Mean ideal (M_i) = sebesar 200 dan $SD_i = 6,66$. Dengan demikian kategori “rendah” berada pada dibawah 190 atau < 190 , kategori “kurang” berada diantara 190 hingga kurang dari 200 atau < 200 , sedangkan kategori “cukup” terletak pada 200 sampai < 210 .

Persentase kecenderungan ubahan kemampuan profesional guru SMK ITABAKecamatan Gedangan Kabupaten Sidoarjo pada Siklus IV menunjukkan bahwa kategori “tinggi” 50,00%, kategori “Cukup” sebesar 12,50%, sedangkan kategori “kurang” sebesar 12,50% dan 25,00% untuk kategori “rendah”. Dengan demikian dapat dikatakan bahwa secara umum kemampuan profesional guru SMK ITABAKecamatan Gedangan Kabupaten Sidoarjo adalah “tinggi”.

Peranan Supervisi Akademik dengan Teknik IC dalam meningkatkan kemampuan profesional guru ini ditandai terjadinya peningkatan skor hasil angket berupa kenaikan nilai rerata (Mean), mulai siklus pertama sampai siklus keempat atau putaran terakhir, yaitu pada siklus pertama nilai rerata mencapai 142,75, berarti mengalami kenaikan sebesar 25,25. Siklus kedua nilai rerata mencapai 160,50 berarti terjadi peningkatan sebesar 18,75. Siklus ketiga nilai rerata mencapai 179,25, berarti terjadi kenaikan sebesar 18,75. Siklus keempat nilai rerata mencapai 202,75, disini terjadi peningkatan yang sangat berarti yakni 23,50. Selain ditandai adanya peningkatan mean skor, peningkatan kemampuan profesional juga ditandai adanya peningkatan persentase kategori tinggi terhadap kemampuan profesional guru dalam melaksanakan tugasnya, yaitu pada siklus satu sebesar 25,00% dan akhirnya pada siklus keempat sebesar 50,00%.

Atas dasar hasil analisis deskriptif secara umum dapat dilihat dari hasil penelitian tentang kinerja guru. Pada siklus I guru yang berkategori kemampuan profesional tinggi ada 2 orang atau 25,00%, yang berkategori cukup sebanyak 1 orang atau 12,50%, dan guru yang berkategori kemampuan profesional kurang sebanyak 3 orang atau 37,50%, dan yang tergolong kategori rendah adalah 2 orang 25,00%. Maka dapat disimpulkan bahwa kemampuan profesional guru dalam melaksanakan tugas profesinya adalah

“kurang”, sehingga dapat diartikan bahwa sebagian besar guru berkemampuan profesional kurang dalam hal melaksanakan tugas profesinya.

Dilihat dari data hasil penelitian kemampuan profesional guru pada Siklus II menunjukkan bahwa guru yang tergolong berkemampuan profesional tinggi sebanyak 2 orang atau 25,00%; kategori cukup sebanyak 1 orang atau 12,50%; kategori kurang sebesar 3 orang atau 37,50%; serta guru yang berkategori rendah sebesar 2 orang atau 25,00%. Maka dapat disimpulkan bahwa sebagian besar guru masih berkemampuan profesional “kurang” dalam melaksanakan tugas, meskipun guru telah mengikuti Supervisi Akademik dengan Teknik *Individual Conference* (IC) (Mudjiono, 2018; Nurseno, 2020). Meskipun terjadi peningkatan nilai rerata pada siklus ini tetapi peningkatan nilai rerata itu belum mampu merubah posisi kemampuan profesional guru.

KESIMPULAN DAN SARAN

Kesimpulan

Sebagaimana dibuktikan dalam penelitian ini bahwa kemampuan profesional guru SMK ITABAKecamatan Gedangan Kabupaten Sidoarjo dapat ditingkatkan melalui Supervisi Akademik. dengan demikian penelitian ini mempunyai implikasi. Kemampuan profesional guru dapat ditingkatkan melalui Supervisi Akademik dengan Teknik *Individual Conference* (IC).2) Peningkatan kemampuan profesional guru dengan Supervisi Akademik dengan Teknik *Individual Conference* (IC) ditandai dengan adanya peningkatan skor angket bahwa sebagian guru tergolong berkemampuan profesional tinggi. 3)Peningkatan kemampuan profesional guru dengan Supervisi Akademik dengan Teknik *Individual Conference* (IC) pada siklus II, III dan IV dimungkinkan karena kepala sekolah selaku supervisor selalu mengadakan perbaikan Serta peningkatan dalam pelayanan guru.

Saran

Kepala sekolah harus mampu memberi pelayanan secara profesional kepada guru berupa supervisi akademik teknik *Individual Conference* (IC). 2) Kepala sekolah hendaknya mampu menjadi supervisor yang profesional. 3) Agar kepala sekolah selalu memberi motivasi untuk melakukan penelitian lanjutan.

Guru disarankan untuk selalu meningkatkan kemampuan, kemauan, dan kepedulian terhadap pendidikan, dengan mempraktikkan supervisi *Individual Conference* (IC). Bagi peneliti lanjutan jika ingin mengadakan penelitian yang sama dengan penelitian ini hendaknya mengembangkan faktor-

faktor lain yang mungkin berpengaruh terhadap peningkatan kemampuan profesional guru. Jika mengadakan penelitian yang sejenis, diharapkan lebih memperhatikan karakteristik subyek penelitian, dan setting penelitian, mengingat penelitian tindakan sekolah hanya bersifat situasional.

DAFTAR PUSTAKA

- Afriansyah, H. (2019). Administrasi dan supervisi pendidikan.
- Annas, S. (2022). Meningkatkan Kemampuan Guru dalam Menentukan Metode Pembelajaran dengan Teknik Individual Conference pada Pelaksanaan Supervisi Di SMA Negeri 1 Parengan Kabupaten Tuban Semester I Tahun Pelajaran 2020/2021. *Jurnal Pembelajaran dan Riset Pendidikan (JPRP)*, 2(3), 189-197.
- Darmadi, H. (2015). Tugas, peran, kompetensi, dan tanggung jawab menjadi guru profesional. *Edukasi: Jurnal Pendidikan*, 13(2), 161-174.
- Depdikbud. (1989). *Kamus Besar Bahasa Indonesia*. Jakarta: PN. Balai Pustaka.
- Dirjen PMPTK. (2008). *Supervisi Akademik*. Jakarta: Depdiknas.
- Depdiknas. (2003). *Fasilitator*. Jakarta.
- Fatkhurrokhim, F. (2022). Meningkatkan Kemampuan Guru dalam Menentukan Metode Pembelajaran melalui Kegiatan Supervisi dengan Teknik Individual Conference di SMK Negeri 1 Bojonegoro. *Jurnal Terapan Pendidikan Dasar dan Menengah*, 2(2), 383-389.
- Haris, I. N. (2018). Model pembelajaran peer teaching dalam pembelajaran pendidikan jasmani. *Journal of Chemical Information and Modeling*, 4(9), 2.
- Hariyati, S. (2021). Peningkatan Kemampuan Profesional Guru Melalui Supervisi Akademik Teknik Individual Conference (Ic) oleh Kepala Sekolah Di Tk Handayani Desa Ketro Kecamatan Tulakan Kabupaten Pacitan. *Wahana Kreatifitas Pendidik (WKP)*, 4(2), 77-85.
- Iskandar, S. (2002). *Penelitian Tindakan Kelas*. Malang: Universitas Negeri Malang.
- Kartowagiran, B. (2011). Kinerja guru profesional (Guru pasca sertifikasi). *Jurnal Cakrawala Pendidikan*, 3(3).
- Maysaroh. (2001). *Supervisi Akademik dengan Teknik IC*. Malang: Universitas Negeri Malang.
- Mudjiono, M. (2018). Peningkatan Kemampuan Profesional Guru Melalui Supervisi Akademik Teknik Individual Conference (IC) Oleh Pengawas Sekolah Di SMK Kosgoro 2 Ngantang Kabupaten Malang. *Jurnal Revolusi Pendidikan (JUREVDIK)*, 1(2), 57-64.
- Nasution, I. (2021). *Supervisi Pendidikan*.

- Nurseno, H. F. A. (2020). Peningkatan Kemampuan Profesional Guru Melalui Supervisi Akademik Teknik Individual Conference (IC) Di SMA Negeri 2 Sidoarjo. *Jurnal Ilmiah Pengembangan Pendidikan (JIPP)*, 7(3), 36-45.
- Piet Sahertian. (2008). *Supervisi Pendidikan*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Riduwan. (2002). *Skala Pengukuran Variabel-variabel Penelitian*. Bandung: Alfabeta
- Sabandi, A. (2013). Supervisi pendidikan untuk pengembangan profesionalitas guru berkelanjutan. *Pedagogi: Jurnal Ilmu Pendidikan*, 13(2), 1-9.